



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ อำเภอทุ่งสง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

## คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙, ข้อ ๓๐

ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ประกอบกับหนังสือที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๗๓๒ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ จึงได้กำหนดกลไกในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีเพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนพัฒนาตลอดจนให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๑. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของกิจกรรมหรือโครงการนั้นๆ

๒. เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

๓. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนดำเนินงานในระยะต่อไป

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๑</b>
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตาม	๘
<b>ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล</b>	
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๙
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๙
๓. ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๑๐
๔. โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๑๑
๕. ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘	๑๑
<b>ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	
๑. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๒๓
๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๕
๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ	๒๘
๔. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผล	๒๘
๕. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๕
<b>ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ</b>	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๙
๒. ข้อเสนอแนะ	๔๑

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลหนองหงส์

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผล การดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนอง หงส์

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่นปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบลหนองหงส์หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการ จัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอ ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๕) ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับ

แต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

#### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

#### ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตำบลหนองหงส์ เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้า

ในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

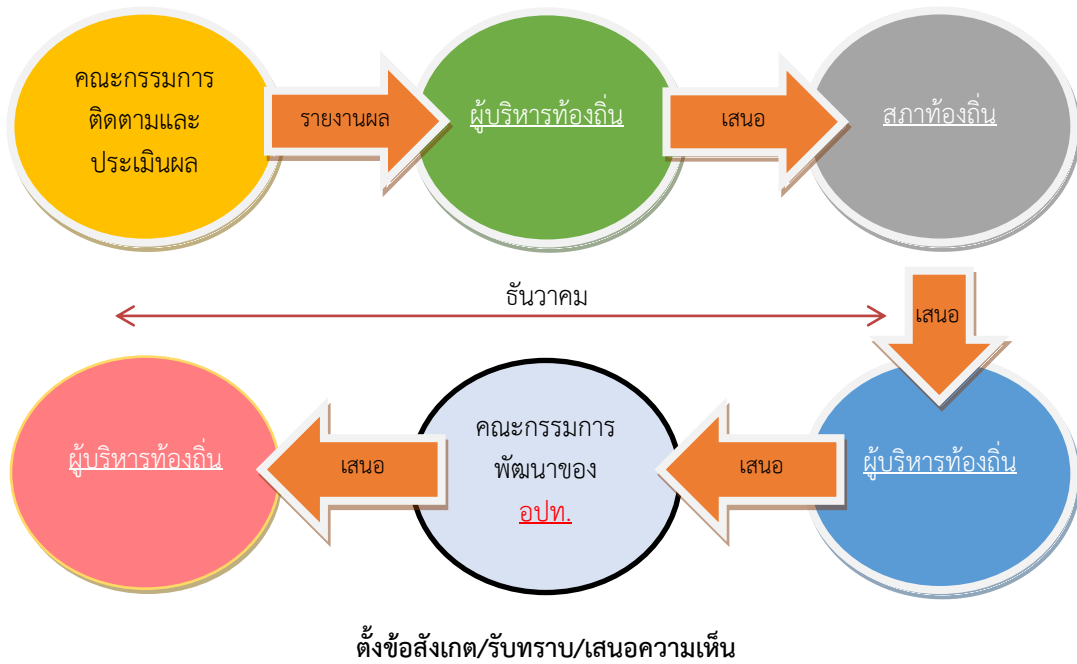
๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### ๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลหนองหงส์ทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า

### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

## ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ได้กำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผน โดยใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล โดยติดตามผลการดำเนินงานในระดับโครงการรวบรวมเป็นระดับแผนงาน ระดับยุทธศาสตร์และระดับองค์กร พร้อมกำหนดกรอบระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency)เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอทุ่งสงและจังหวัดนครศรีธรรมราชด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

## ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการเตรียมตัวในขั้นต้น

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๓.๔ การสำรวจ (surveys) หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหนองหงส์/องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของ

ประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลายงบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหนองหงส์/องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

-----

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการปกครองส่วนตำบลหนองหงส์เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และแผนชุมชนตำบลหนองหงส์

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการปกครองส่วนตำบลหนองหงส์มีรายละเอียด ดังนี้

##### ๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

##### ๑.๑.๓ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มีความมุ่งมั่นในการวางแผนพัฒนารองการปกครองส่วนตำบล เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ “ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ตำบลน่าอยู่ ผู้คนมีคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจพัฒนาอย่างยั่งยืน” โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มีจุดยืนทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ทางเศรษฐกิจดีขึ้น

๒. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

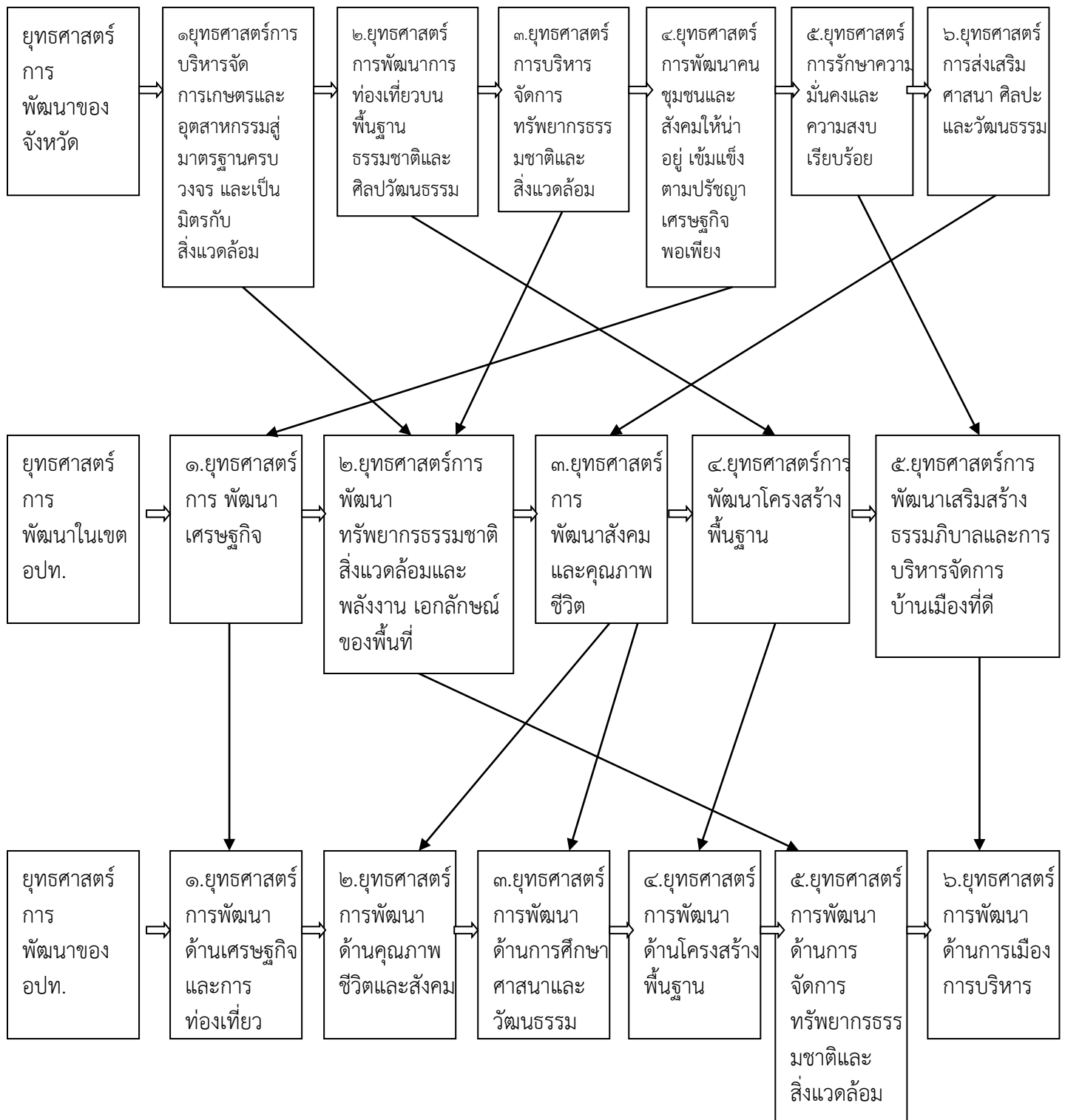
๓. ประชาชนได้รับการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ

๔. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและได้มาตรฐาน

๕. มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์

๖. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารราชการตามหลักการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี

**๑.๑.๔ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**



๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

๑.๒.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๘ )

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๔	๑๗๐,๐๐๐	๓	๖๕๔๗๘.๔๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๐	๑,๒๒๕,๐๐๐	๔	๖๖๘,๔๖๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑๗	๓,๐๙๕,๘๕๕	๑๑	๒,๙๖๕,๒๖๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๖	๓,๓๐๕,๘๐๐	๕๓	๑,๙๘๖,๗๒๖.๐๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๕๐,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร	๓๐	๑,๑๙๖,๒๐๐	๑๓	๗๗๘,๙๐๐
รวม	๑๒๘		๘๔	

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ได้ดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาคีรัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ จนโครงสร้างต่างๆ ประสบความสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงโดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

**๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว**

ส่งเสริมการประกอบอาชีพและการร่วมกลุ่มอาชีพของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ สนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมด้านส่งเสริมเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน ขยายโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มอาชีพ โดยดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้  
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น.....๔.....โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตาม ข้อ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนิน การ	อยู่ระหว่าง ดำเนิน การ	แล้ว เสร็จ	
๑. โครงการแปลงนาสาธิตการทำเกษตรปลอดภัย (กิจกรรมแปลงนาสาธิต)	๓๐,๐๐๐	๒๘,๕๖๐			/	ข้อ บัญญัติ
๒. โครงการอบรมเพาะและขยายพันธุ์พืช	๓๐,๐๐๐	๑๔,๖๐๐			/	
๓.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพฯ อนุรักษ์พันธุกรรม พืช (อพ.สธ.)	๕๐,๐๐๐	-			/	
๔.โครงการฝึกอบรมอาชีพและพัฒนาฝีมือให้ ประชาชนในชุมชน	๓๐,๐๐๐	๒๒,๓๑๘.๔๐			/	

## ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

การส่งเสริมการมีวินัย พัฒนาคนและสังคมสร้างคนให้มี คุณธรรม จริยธรรม การมีส่วนร่วมของ ประชาชน ตลอดจนให้ห่างไกลยาเสพติด รวมทั้งการณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันโรคต่างๆ ในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลหนองหงส์ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ดังนี้  
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ....๒๐.... โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑.โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดหนองหงส์เกมส์	๔๐๐,๐๐๐ โอน ๒๐๐,๐๐๐	๔๓๘,๔๔๘			/	ข้อบัญญัติ
๒.โครงการส่งเสริมกีฬาเยาวชนหนองหงส์	๕๐,๐๐๐	-	/			
๓.โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	๑๐๐,๐๐๐	-	/			
๔.โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๓๐,๐๐๐	-	/			
๕.โครงการลดแยกขยะมูลฝอยชุมชน	๓๐,๐๐๐	๒๘,๘๔๘	/			
๖.โครงการส่งเสริมและรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก	๕๐,๐๐๐	-	/			
๗.โครงการส่งเสริมสุขภาพโภชนาการสำหรับผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร	๑๐,๐๐๐	-	/			
๘.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๒๔๐,๐๐๐	๑๕๓,๑๘๘			/	
๙.โครงการอาหารปลอดภัยใส่ใจสุขภาพผู้บริโภค	๑๕,๐๐๐	-	/			
๑๐.โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการผู้ด้อยโอกาส	๕๐,๐๐๐	-	/			
๑๑.โครงการซักซ้อมมาตรการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุ อุบัติภัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง ๓ ศูนย์	๑๐,๐๐๐	-	/			
๑๒.โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๑๐,๐๐๐	-	/			
๑๓.โครงการซักซ้อมมาตรการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุ อุบัติภัย หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	๑๐,๐๐๐	-	/			
๑๔.โครงการซักซ้อมมาตรการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุ อุบัติภัย องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๒๐,๐๐๐	-	/			
๑๕.โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๑๐,๐๐๐	-	/			

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑๖.โครงการฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันอัคคี	๑๐,๐๐๐	-	/			
๑๗.โครงการอบรมป้องกันแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและหมอกควันในพื้นที่ตำบลหนองหงส์	๒๐,๐๐๐	-	/			
๑๘.โครงการเยาวชนต้นกล้าต้านภัยยาเสพติด	๕๐,๐๐๐	-	/			
๑๙.โครงการพัฒนาศักยภาพสตรี	๕๐,๐๐๐	-	/			
๒๐.โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐	๔๗,๙๘๐			/	

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

สนับสนุนด้านการศึกษา และโภชนาการแก่โรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลหนองหงส์ ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมพื้นบ้าน การทำนุบำรุงศาสนา ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ดังนี้ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ....๑๗.... โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม	๕๐,๐๐๐	-	/			ข้อบัญญัติ
๒. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๑,๑๘๒,๒๙๕	๙๒๓,๐๔๑			/	
๓.โครงการกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสัมพันธ์	๘๐,๐๐๐	-	/			
๔.โครงการทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๘๐,๐๐๐	-	/			
๕.โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ	๓๐,๐๐๐	-	/			
๖.โครงการทำบุญวันพระและวันสำคัญทางศาสนา	๒๐,๐๐๐	-	/			
๗.โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๖,๑๔๐			/	
๘.โครงการงานประเพณีสงกรานต์	๖๐,๐๐๐	๕๔,๑๒๑			/	
๙.โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๒๐๐,๐๐๐	๑๘๒,๔๐๓			/	
๑๐.โครงการวันผู้สูงอายุ	๖๐,๐๐๐	-			/	
<b>งบอุดหนุนส่วนราชการ</b>						
๑๑.โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๑,๔๓๖,๗๖๐	๑,๓๖๖,๗๖๐			/	
๑๒.โครงการจ้างครูพี่เลี้ยงของโรงเรียนบ้านคลองขุด	๘๒,๘๐๐	๘๒,๘๐๐			/	
๑๓.โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพและอัตรากำลังครูผู้สอนปฐมวัยของโรงเรียนบ้านนาเกิดผล	๗๒,๐๐๐	๗๒,๐๐๐			/	
๑๔.โครงการครุจิตอาสาแบ่งปันความรู้ เพื่อเด็กโรงเรียนวัดคงคาเจริญ	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐			/	

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
งบอุดหนุนส่วนราชการ						
๑๕.อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งสง โครงการการจัดงานเทศกาลประเพณีชักพระ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐			/	
๑๖.อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งสง โครงการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น “ประเพณีมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ	๓,๐๐๐	๓,๐๐๐			/	
๑๗.อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งสง โครงการการจัดงานประเพณีเดือนสิบ	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐			/	

#### ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เป็นการพัฒนาการก่อสร้างสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการปรับปรุงพื้นที่ และการก่อสร้าง ปรับปรุง ให้มีมาตรฐาน มีความสะดวก ในเขตพื้นที่ตำบลหนองหงส์ เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการขั้นพื้นฐานที่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ดังนี้  
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น .....๕๖.... โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาไม้ดัก หมู่ที่ ๗	๓๘๙,๐๐๐		/			ข้อบัญญัติ
๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเลียบบเหมืองปากคู บ้านนายชัยชนะ รัตนคม หมู่ที่ ๓	๓๐๖,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐			/	
๓.โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้านยางหูน หมู่ที่ ๘	๒๔๔,๑๐๐	๒๓๙,๐๐๐			/	
๔.โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้านหลังป้อมทางหลวง หมู่ที่ ๘	๗๒,๔๐๐	๖๗,๐๐๐			/	
๕.โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางพร้อมขยายไหล่ถนนสายบ้านนาใหญ่-ป่าเยาะปลิง หมู่ที่ ๑๒	๓๙๔,๘๐๐	๓๙๔,๐๐๐			/	
๖.โครงการบุกเบิกถนนผิวจราจรหินคลุกสายบ้านนายประทีปไม้เรียงถึงหนองสระ หมู่ที่ ๑๑	๘๙,๙๐๐	๘๙,๘๐๐			/	
๗.โครงการบุกเบิกถนนผิวจราจรหินคลุกสายเลียบบคลองหนองเภา หมู่ที่ ๕	๓๖๖,๐๐๐	๓๖๖,๐๐๐			/	
๘.โครงการบุกเบิกถนนสายบ้านนายวีระศักดิ์ หนองสามหลวง หมู่ที่ ๖	๒๙๙,๑๐๐	๒๗๖,๔๐๐			/	
๙.โครงการปรับปรุงถนนสายควนวัด(หนองสามหลวง) หมู่ที่ ๑	๒๕๐,๐๐๐	-	/			
๑๐.โครงการปรับปรุงถนนสายซอยบ้านยายแก้ว หมู่ที่๑๔	๓๐๒,๐๐๐	-	/			
๑๑.โครงการปรับปรุงถนนสายหนองนุดพัฒนา หมู่ที่ ๑๓	๓๐๗,๙๐๐	-	/			
๑๒.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๑๐ บ้านลิ๊ะ	๒๕๐,๐๐๐	๑๗๑,๔๔๖.๐๗			/	
๑๓.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๑๑ บ้านนาไต่ตะแกม	๑๖๐,๐๐๐	๕๙,๕๘๐.๒๑			/	
๑๔.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๒ บ้านจอด	๒๕๐,๐๐๐	๑๒๗,๖๓๕.๒๖			/	
๑๕.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๙	๒๕๐,๐๐๐	๑๙๕,๕๕๙.๔๙			/	

โครงการ	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนิน การ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน การ	แล้ว เสร็จ	
๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาลู่ม- หนองปรือหมู่ที่ ๑	๔๘๘,๐๐๐.๐๐	๔๘๘,๐๐๐.๐๐			/	จ่ายขาด สะสม
๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนาย เจริญ ทองกระจ่าง	๔๘๐,๐๐๐.๐๐	-		/		
๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ทุ่งหม้าย - เขตควนกรด หมู่ที่ ๖	๔๘๐,๐๐๐.๐๐	-		/		
๔.โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. สาย นศ.ถ. ๑๗๕-๓๕ หน้าอนามัยหนองหงส์ หมู่ที่ ๖	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐			/	
๕.โครงการบุกเบิกถนนหินคลุกสายบ้านนายเอกชัย พรหมดนตรี หมู่ที่ ๓	๒๔๘,๘๐๐.๐๐	๒๓๔,๐๐.๐๐		/		
๖.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ตักคอนกรีต สายบ้านนายวิโรจน์ - ลำปะ หมู่ที่ ๓	๘๙๗,๘๐๐.๐๐	-		/		
๗.โครงการวางท่อระบายน้ำถนนสาย บ้านนายชอบ บุญ มาเกิด หมู่ที่ ๓	๑๒๙,๐๐๐.๐๐	๑๒๙,๐๐๐.๐๐			/	
๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนาย สมมาตร หมู่ที่ ๔	๒๑๖,๓๐๐.๐๐	๒๑๖,๓๐๐.๐๐			/	
๙.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้าน นายบุญฤทธิ์ หมวดเมือง หมู่ที่ ๔	๒๗๗,๖๐๐.๐๐	๒๗๗,๖๐๐.๐๐			/	
๑๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้าน นายทิ้ง หมู่ที่ ๔	๔๖๓,๕๐๐.๐๐	๔๖๓,๕๐๐.๐๐			/	
๑๑.โครงการวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. สายข้างศูนย์พลังงาน - บ้านนาเกิด หมู่ที่ ๕	๓๘๙,๐๐๐.๐๐	-		/		
๑๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้าน นางวรรณิ ชาวไร่ หมู่ที่ ๕	๓๘๙,๓๐๐.๐๐	-		/		
๑๓.โครงการบุกเบิกถนนผิวจราจรหินคลุกสายบ้าน นายพร้อม สุชาติพงศ์ - ควนธง หมู่ที่ ๕	๒๗๗,๐๐๐.๐๐	-		/		
๑๔.โครงการป้องกันการกัดเซาะตลิ่งคลองวังหีบ	๑๗๓,๐๐๐.๐๐	-		/		
๑๕.โครงการบุกเบิกถนนหินคลุก สายบ้านนายสุวานิช จันทร์อุดม หมู่ที่ ๖	๔๗,๐๐๐.๐๐	-		/		
๑๖.โครงการวางท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล เลียบ ถนนสายบ้านเหนือ - ไตร่สตาร์ หมู่ที่ ๖	๒๖๓,๐๐๐.๐๐	-		/		
๑๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหลัง หมู่บ้านสหมิตร-โรงประชุม หมู่ที่ ๖	๔๘๘,๐๐๐.๐๐	-		/		

โครงการ	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนิน การ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน การ	แล้ว เสร็จ	
๑๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาไม้ ดัก หมู่ที่ ๗	๔๙๑,๘๐๐.๐๐	๔๙๑,๘๐๐.๐๐			/	จ่ายขาด สะสม
๑๙.โครงการถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายหลังโรงพยาบาลทุ่งสง หมู่ที่ ๗	๔๙๓,๒๐๐.๐๐	๔๙๓,๒๐๐.๐๐			/	
๒๐.โครงการเจาะบ่อบาดาล ที่ทำการองค์การบริหารส่วน ตำบลหนองหงส์ หมู่ที่ ๗	๒๕๐,๐๐๐.๐๐					
๒๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหนอง แสน หมู่ที่ ๘	๔๙๑,๘๐๐.๐๐	๔๙๑,๘๐๐.๐๐			/	
๒๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหลัง ป้อมทางหลวง หมู่ที่ ๘	๔๙๑,๘๐๐.๐๐	๔๙๑,๘๐๐.๐๐			/	
๒๓.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ติ กคอนกรีตสายบ้านนายเขียน ทรงแก้ว - บ้านนายเที้ยว รัตนบุรี หมู่ที่ ๙	๑,๒๘๘,๔๐๐.๐๐	๗๑๘,๐๐๐.๐๐			/	
๒๔.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สาย บ้าน นายแคล้ว ชุ่นแซ่ลื้อ หมู่ที่ ๑๐	๑๗๗,๔๐๐.๐๐	๑๗๗,๔๐๐.๐๐			/	
๒๕.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายสวนตา ผิน หมู่ที่ ๑๐	๔๙๙,๙๐๐.๐๐	๔๙๙,๐๐๐.๐๐			/	
๒๖.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้าน นายชอบ สุดถนอม หมู่ที่ ๑๐	๑๓๗,๘๐๐.๐๐	๑๓๗,๕๐๐.๐๐			/	
๒๗.โครงการขยายเขตประปาหมู่ที่ บ้านโน๊ะ หมู่ที่ ๑๐	๓๘,๐๐๐.๐๐	๓๘,๐๐๐.๐๐			/	
๒๘.โครงการปรับปรุงถนนผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนายณรงค์ศักดิ์ - บ้านนางอารีย์ หมู่ที่ ๑๑	๓๗๖,๐๐๐.๐๐	๓๗๖,๐๐๐.๐๐			/	
๒๙.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้าน นางเปลี่ยน - บ้านนายฟอง หมู่ที่ ๑๑	๒๕๒,๗๐๐.๐๐	๒๕๒,๐๐๐.๐๐			/	
๓๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้าน ทวดฉ่ำ หมู่ที่ ๑๑	๒๓๑,๖๐๐.๐๐	๒๓๑,๖๐๐.๐๐			/	
๓๑.โครงการบุกเบิกถนนผิวจราจรหินคลุกสายบ้านนาย เฉลิม พริกเล็ก - นายเปื่อม หมู่ที่ ๑๑	๑๓๓,๐๐๐.๐๐	๑๓๑,๐๐๐.๐๐			/	
๓๒.โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบ้านนายใหญ่ - บ้านเกาะปริง หมู่ที่ ๑๒	๗๗๒,๕๒๔.๐๐	๔๕๒,๘๐๐.๐๐			/	

โครงการ	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนิน การ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน การ	แล้ว เสร็จ	
๓๓.โครงการขยายเขตประปาสายบ้านนางมลทิพย์ มณีฉาย หมู่ที่ ๑๒	๑๘,๗๐๐.๐๐	๑๘,๗๐๐.๐๐			/	จ่ายขาด สะสม
๓๔.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล.ชนิดรางยู สาย บ้านนาใหญ่ – ป้ายเกาะปริง	๒๖๖,๐๐๐.๐๐	๒๖๖,๐๐๐.๐๐			/	
๓๕.โครงการปรับปรุงผิวจราจรเป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองนุดพัฒนา หมู่ที่ ๑๓	๔๘๘,๑๐๐.๐๐	๔๘๘,๑๐๐.๐๐			/	
๓๖.โครงการปรับปรุงผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็กสาย หนองนุดพัฒนา – ตำบลควนกรด หมู่ที่ ๑๓	๔๙๐,๔๐๐.๐๐	๔๙๐,๐๐.๐๐			/	
๓๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้าน นายสมพงศ์ หมู่ที่ ๑๔	๑๖๓,๙๐๐.๐๐	๑๖๓,๙๐๐.๐๐			/	
๓๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสายสี่ แยกบ้านนางอารีย์ หมู่ที่ ๑๔	๔๘๕,๘๐๐.๐๐	๔๓๒,๐๐๐.๐๐			/	
๓๙.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสาย บ้านนายสมทรง รัตนพันธ์ หมู่ที่ ๑๔	๒๔๓,๙๐๐.๐๐	๒๔๓,๙๐๐.๐๐			/	
๔๐.โครงการก่อสร้างอาคารป้องกันและบรรเทาสาธารณภ ภัยพร้อมโรงจอดรถ หมู่ที่ ๗	๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐			/	
๔๑.จัดซื้อเครื่องสูบน้ำชนิดจุ่มใต้น้ำ(ซับเมอร์ซิเบล) ขนาด ๒ แรงม้า จำนวน ๔ เครื่อง	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐			/	

**๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

เป็นการพัฒนา สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบำบัดฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่สมบูรณ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดการขยะมูลฝอย ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ให้ดียิ่งขึ้น ดังนี้  
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ....๑..... โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑.โครงการอบรมสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานเพิ่มศักยภาพคณะกรรมการศูนย์บริการ/ผู้นำเกษตรกร	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	/			ข้อบัญญัติ

## ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

เป็นการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ องค์การบริหารส่วนตำบล พัฒนาปรับปรุงแหล่งรายได้และระบบการจัดเก็บภาษี พร้อมทั้งการจัดหาที่ดินก่อสร้างสำนักงานและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในสำนักงานให้เพียงพอ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ให้ดียิ่งขึ้นดังนี้ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ๓๐ โครงการ ได้แก่

โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
๑. โครงการเลือกตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๑๐,๐๐๐.๐๐		/			ข้อบัญญัติ
๒. โครงการ อบต.พบประชาชน	๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๔,๐๔๒.๐๐			/	
๓. โครงการ Office Cleaning Day ตำบลหนองหงส์	๑๐,๐๐๐.๐๐		/			
๔. โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม คณะผู้บริหาร สมาชิก อบต. และพนักงานส่วนตำบล	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๔,๗๖๗.๐๐			/	
๕. โครงการวันท้องถิ่นไทย	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			/	
๖. โครงการจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธี และวันสำคัญของชาติ	๓๐,๐๐๐.๐๐	-			/	
๗. โครงการรายงานผลการปฏิบัติงาน	๗๐,๐๐๐.๐๐	-	/			
๘. โครงการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	/			
<b>งบอุดหนุนส่วนราชการ</b>						
๙. อุดหนุนโครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบต.นาหลวงเสน)	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐			/	
๑๐. อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งสง โครงการจัดงานรัฐพิธี	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐			/	

โครงการ	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนิน การ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน การ	แล้ว เสร็จ	
๑๑. เก้าอี้สำนักงาน	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๓,๕๐๐.๐๐			/	
๑๒. โต๊ะทำงานเหล็กพร้อมกระจก	๙,๐๐๐.๐๐	-	/			
๑๓. เครื่องคอมพิวเตอร์	๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๓,๙๐๐.๐๐			/	
๑๔. เครื่องสำรองไฟ	๕,๗๐๐.๐๐	๕,๖๘๐.๐๐			/	
๑๕. ถังน้ำพลาสติก ๒๐๐๐ ลิตร	๔๒,๐๐๐.๐๐	-	/			
๑๖. เลื่อยโซยนต์	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๑,๒๐๐.๐๐			/	
๑๗. เครื่องปรับอากาศ	๘๗,๘๐๐.๐๐				/	
๑๘. พัดลมแบบติดผนัง	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐			/	
๑๙. कुลเลอร์น้ำ	๑๓,๕๐๐.๐๐	๑๓,๕๐๐.๐๐			/	
๒๐. เครื่องกรองน้ำ	๓๔,๒๐๐.๐๐	๓๔,๒๐๐.๐๐			/	
๒๑. กล้องวงจรปิด CCTV	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	-	/			
๒๒. ตู้เย็น	๑๘,๕๐๐.๐๐	๑๔,๔๙๐.๐๐			/	
๒๓. เครื่องคอมพิวเตอร์	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๙๐๐.๐๐			/	
๒๔. เครื่องพิมพ์	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๕,๙๐๐.๐๐			/	
๒๕. จักรยานนั่งปั่น	๑๙,๘๐๐.๐๐	-	/			
๒๖. ชุดมัลติยิม	๑๓๙,๐๐๐.๐๐	-	/			
๒๗. ตู้วางไฟฟ้า	๑๔๙,๗๐๐.๐๐	-	/			
๒๘. เก้าอี้สำนักงาน	๑๗,๐๐๐.๐๐	๑๗,๐๐๐.๐๐			/	
๒๙. สแกนเนอร์	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๕,๙๐๐.๐๐			/	
๓๐. เก้าอี้สำนักงาน	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐			/	

## ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

### ๑. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจาก การติดตามและประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือการติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานขององค์กรว่าอยู่ในระดับใดเหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

#### การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีองค์ประกอบ ๓ ส่วนคือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามและประเมินผล (Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ดังนี้

#### ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process)

จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) และข้อ ๑๓(๕) กำหนดว่า

๑. ให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดย อย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว๒๕๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการดังนี้

๑. ส่งแบบประเมินผลโครงการ ตามแบบฟอร์มที่คณะกรรมการฯ กำหนด ให้หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ การใช้จ่ายงบประมาณ ผลการประเมินโครงการ เสนอผ่านผู้บังคับบัญชาทุกชั้นตอน และจัดส่งให้นักวิเคราะห์นโยบายและแผนรวบรวมเป็นร่างรายงานผลติดตามฯ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ในการพิจารณาข้อมูล

๒. คณะกรรมการติดตามฯ กำหนดกรอบการติดตามและประเมินผล ประชุมและเชิญหัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ร่วมประชุม ซักถามข้อมูลตามแบบรายงานฯ ที่หน่วยงานส่งมา เพื่อสอบถามรายละเอียด เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน จากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง พร้อมเสนอข้อคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานต่อไป

๓. สรุปผลการประชุม เพื่อพิจารณาผลการติดตามโครงการเชิงกระบวนการ

**๒. การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)**

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดให้ใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติรูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่างๆ จาก

**๑. ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ**

- (๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)
- (๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) ของ Kaplan & Norton
- (๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))
- (๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model
- (๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS.
- (๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem Solving Method
- (๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)
- (๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)
- (๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)
- (๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)
- (๑๑) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ (๑)-(๑๐) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

**๒. เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดหรือไม่**

**๓. ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร**

**๔. วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators :KPIs)**

**๕. ผลกระทบ (Impact)**

## ๑.แบบการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓.ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

หมายเหตุ : เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อปท.ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบลลักษณะ ภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง /การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	<b>๒๐ (๓)</b>	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	<b>(๒)</b>	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	<b>(๒)</b>	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	<b>(๒)</b>	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน	<b>(๒)</b>	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สิ้นค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	<b>(๒)</b>	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	<b>(๒)</b>	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ ข้อมูล จปฐ.	<b>(๒)</b>	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการและการดำเนินการประชุม ประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิดร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วม ตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	<b>(๓)</b>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ</p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p> <p>(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น</p> <p>(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p> <p>(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threats (อุปสรรค)</p>	<p>๒๐ (๕)</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p>	
<p>๓.ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และ Thailand ๔.๐</p>	<p>๖๐ (๑๐)</p>	
<p>๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด</p>	<p>สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และ Thailand ๔.๐</p>	<p>(๑๐)</p>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิตโครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	

## ๒. แบบการติดตามประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๒.๑ การสรุปสถานการณ์ การพิจารณา	๑๐
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐
๒.๕ โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐
๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๓. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	(๕)
๖. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๗. โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๘. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๙. งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๑๐. มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๑๑. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)
๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

แนวทางการพัฒนาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์ การพิจารณา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

หมายเหตุ : เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อปท.ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	(๑๐)	
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑)การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	(๑๐)	
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑)การประเมินประสิทธิผล ของแผนพัฒนาเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคมาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ ((Qualitative)	(๑๐)	
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑)วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒)วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายได้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑)ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒)ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓)ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕)ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑)การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒)การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓)การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔)การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕)การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น (๑)เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้านเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และพัฒนาและต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุขวัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนหนึ่งส่วนใดออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการ เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๐มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคาท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่นการกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องกับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
<b>รวมคะแนน</b>		๑๐๐	

การวัดผลโดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติรูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่างๆ จาก

๑. ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton

(๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF)

(๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS)

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem Solving

Method

(๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)

(๑๑) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ (๑)-(๑๑)

หรือเป็นแบบผสมก็ได้

๒.เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

๓.ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

๔.ผลกระทบ (Impact)

### ๓.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๓.๑ ผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๓.มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ หลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
๑๑.การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ หลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
๑๓.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๕.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
๑๖.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๗.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) องค์การบริหาร

ส่วนตำบลหนองหงส์ โดยแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๖		ปีที่ ๑ ๒๕๖๗		ปีที่ ๑ ๒๕๖๘		ปีที่ ๑ ๒๕๖๙		ปีที่ ๑ ๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๒๓	๒๑,๐๗๐,๐๐๐	๑๘	๒๐,๙๒๐,๐๐๐	๑๘	๒๐,๙๖๐,๐๐๐	๑๘	๒๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๗	๒๘,๗๔๐,๐๐๐
๒.ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕๖	๒๒,๐๙๔,๙๐๐	๓๗	๒๒,๓๘๕,๔๕๐	๓๗	๒๓,๘๙๐,๔๕๐	๓๗	๒๕,๓๙๘,๔๕๐	๓๗	๒๖,๙๐๐,๔๕๐
๓.ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๓	๕,๕๖๔,๓๒๐	๓๒	๕,๔๖๔,๓๒๐	๓๒	๕,๘๓๖,๓๒๐	๓๒	๕,๘๓๖,๓๒๐	๓๒	๕,๘๓๖,๓๒๐
๔.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒๗	๑๙๑,๓๙๙,๒๔๖	๕๐	๕๓,๐๖๙,๑๘๐	๓๔	๓๒,๔๘๐,๔๘๕.๘๒	๓๕	๙๑,๓๑๓,๒๔๓	๓๑	๕๒,๐๒๑,๕๔๐
๕.ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๖๗๐,๐๐๐	๗	๔๐๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐
๖.ด้านการเมือง การบริหาร	๔๕	๒,๖๔๓,๘๐๐	๑๔	๖๓๙,๐๐๐	๑๗	๑๑,๔๕๓,๖๐๐	๘	๔๐๒,๐๐๐	๙	๒,๙๐๒,๐๐๐
รวม	๒๙๓	๒๔๓,๔๔๒,๒๖๖	๓๕๖	๑๗๔,๐๙๘,๘๔๕.๘๒	๒๘๒	๒๐๕,๕๖๓,๘๙๐.๖๐	๓๑๑	๑๘๗,๓๕๔,๗๗๔.๔๘	๒๗๕	๓๑๘,๔๖๓,๘๐๖.๔๘

๓.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนฯ ๒๕๖๘ (๑)	จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติ/ กระจายขาดเงินสะสม (๒)	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ (๓)	ร้อยละโครงการที่ดำเนินการฯ (๓)/(๑)*๑๐๐
๑. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๘	๖	๕	๒๗.๗
๒. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๓๗	๒๘	๕	๑๓.๕
๓. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๒	๑๖	๙	๒๘.๑๒
๔. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗๔	๑๕	๒๗	๑๕.๕
๕. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑	๒	๕๐
๖. ด้านการเมืองการบริหาร	๔๕	๓๒	๒๒	๔๘.๘
รวม	๓๑๐	๙๘	๗๐	๕๙.๒๓

สรุป

โครงการในข้อบัญญัติ  
โครงการที่ได้ดำเนินการ  
คิดเป็นร้อยละ

๙๘ โครงการ  
๗๐ โครงการ  
๕๙.๒๓

๓.๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่าย
๑.โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๕,๗ นาไม้ดัก	√			๑,๘๑๐,๐๐๐	
๒.โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาล หมู่ที่ ๑๐	√			๕๙๙,๕๐๐	

๓.๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

-

๓.๕ ข้อเสนอแนะ

-

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มียุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ซึ่งมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาในเขต อปท. โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มีจุดยืนทางยุทธศาสตร์มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ “ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ตำบลน่าอยู่ ผู้คนมีคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจพัฒนาอย่างยั่งยืน” โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มีจุดยืนทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ประชาชนมีความเป็นอยู่ทางเศรษฐกิจดีขึ้น

๒. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓. ประชาชนได้รับการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ

๔. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและได้มาตรฐาน

๕. มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์

๖. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

#### ๒.ข้อเสนอแนะ

๑.องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ จัดทำประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนเพื่อเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างประชาชนกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์

๒.สร้างความเข้าใจให้กับประชาชนผู้เข้าร่วมการประชุมประชาคม เกี่ยวกับการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้ สอดคล้องกับงบประมาณที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ ได้รับการจัดสรร เพื่อให้ทราบว่าการเสนอโครงการ/ กิจกรรม ที่มากเกินไปหรือโครงการ/กิจกรรม ที่เกินศักยภาพจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ เกิดความล้มเหลว

๓. ควรดำเนินการซักซ้อมหรือทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้

๔. โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นนำมาจัดทำงบประมาณน้อยเกินไป ๖. โครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีการดำเนินโครงการน้อยเกินไป

### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีจำนวนมาก ซึ่งจากรายงานการติดตามฯ จะพบว่าในปี พ.ศ. ๒๕๖๘ มีโครงการทั้งหมด ๗๐ โครงการ งบประมาณจำนวน ๗๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ มีไม่เพียงพอทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ครบทุกโครงการ

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหงส์ จำเป็นต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานต่างๆ เนื่องจากการพัฒนาจะต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานซึ่งงบประมาณยังมีไม่เพียงพอต่อการพัฒนา

๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อยากให้มีเด็กและเยาวชนมีส่วนร่วม และปลูกจิตสำนึกให้ความรู้ในการรักสิ่งแวดล้อม

๔. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม การดำเนินงานกิจกรรมของ สปสช. เน้นชุมชน หมู่บ้านในการดำเนินกิจกรรมให้มากกว่านี้

๕. ด้านการศึกษา การดำเนินโครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม อยากให้มีการส่งเสริมภาคประชาชน เข้าร่วมด้วย เพราะถ้าคนมีคุณธรรม ปัญหาต่างๆ ในสังคมจะลดลง

๖. ด้านการเมืองการบริหาร การให้ความรู้เรื่องกฎหมายเบื้องต้น เป็นการลดปัญหาข้อขัดแย้งของคนในสังคม เกี่ยวกับเรื่องเขตแดน ฯลฯ

